Le guide du candidat

Tout savoir sur le monde du conseil:
outils, ressources & astuces pour réussir vos entrevues

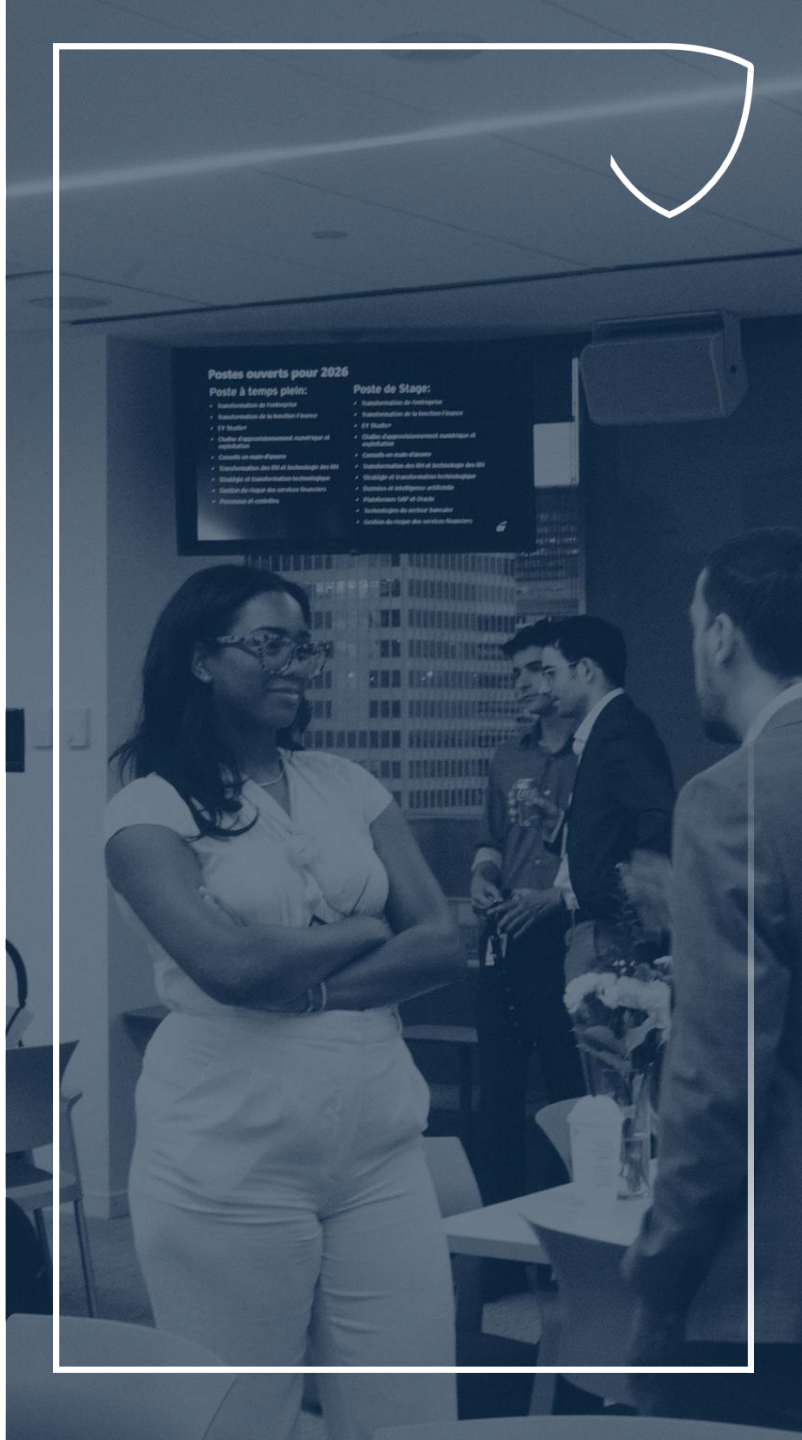
Table des matières

I Le CCM

II Déroulement d’un mandat

III Le recrutement en conseil

IV Gabaris



I. Le CCM

Le CCM, bien plus qu'un comité étudiant

Au fil des ans, le **Club de Consultation en Management** a développé une division exclusivement dédiée à l'offre de services conseils créatifs et personnalisés. S'en suit ainsi la création du **CCM,** une firme junior de consultation dirigée par les étudiants en gestion de **HEC Montréal**.

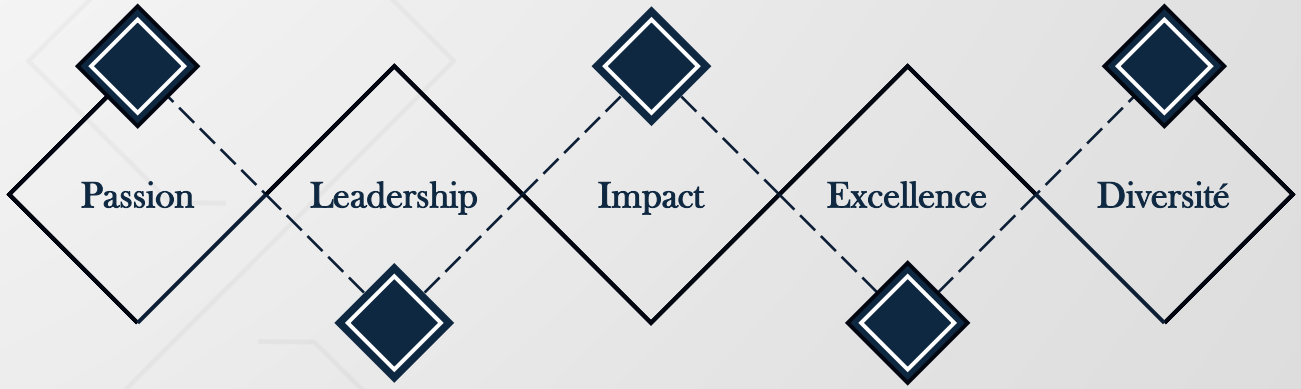
20 ans d'expérience	180 mandats réalisés	35+consultants / an	740+ membres alumni

NOTRE DOUBLE MISSION

Accompagner **nos clients** dans leur transformation et croissance à travers la **création de valeur** et la proposition de solutions **innovantes et efficaces**.

Mettre de l'avant le **savoir-faire unique des étudiants** des HEC en leur fournissant une **expérience** en services conseil **enrichissante**.

NOS VALEURS



Nos axes d'expertise

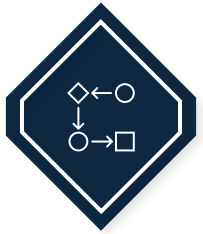
Au fil des ans, le **Club de Consultation en Management** a développé une division exclusivement dédiée à l'offre de services conseils créatifs et personnalisés. S'en suit ainsi la création du **CCM,** une firme junior de consultation dirigée par les étudiants en gestion de **HEC Montréal**.

Stratégie

- Plan d'affaires
- Transformation stratégique
- Croissance et innovation
- Benchmark
- Gestion des risques
- Fusion & Acquisition

Marketing

- Analyse de l'image de marque
- Stratégie marketing
- Expérience utilisateur (UX)
- Positionnement
- Plan de segmentation
- Marketing digital et solutions web



Technologie & Perfomance

- Évaluation de projets
- Transformation numérique
- Analytique d'affaires
- Analyse et planification financière
- Exécution technologique
- Chaîne de valeur

Gestion du capital humain

- Gestion du changement
- Leadership et gestion
- Stratégie RH
- Culture organisationnelle
- Gestion de talent et recrutement

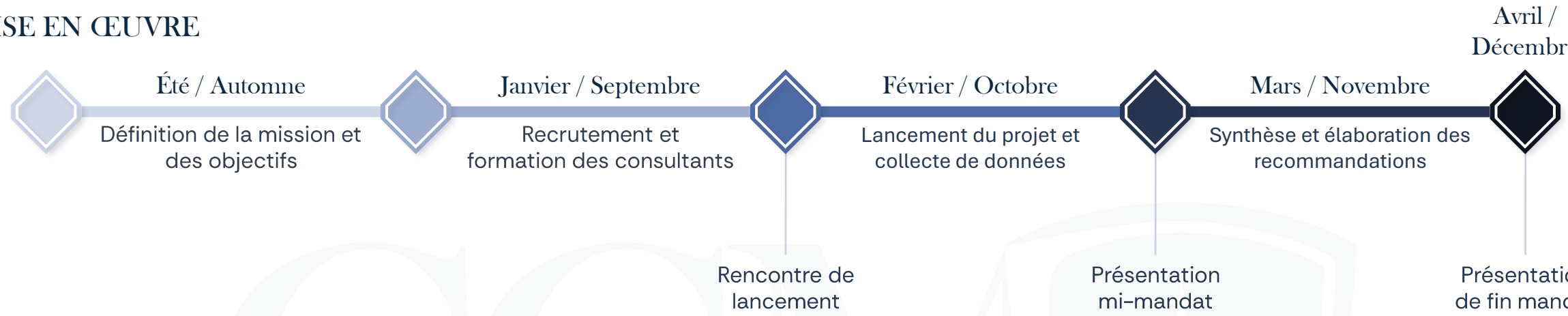
Nos clients

Couche-Tard
Gouvernement du Canada
AIR MILES Travel and More
Accuracy
DOLLARAMA
MTLARABAIS
Sun Life
VOLUME 10
K2 geospatial
Super C
IBM
CCMM
BluePearl.
RADIO-CANADA
Intelcom
UF UNION FRANÇAISE
Rivière-des-Prairies Pointe-aux-Trembles Montréal
SAQ
COMMISSION DE LA CONSTRUCTION DU QUÉBEC
metro
JEUNESSES MUSICALES
KANPE
artika
sonepar
Hydro Québec

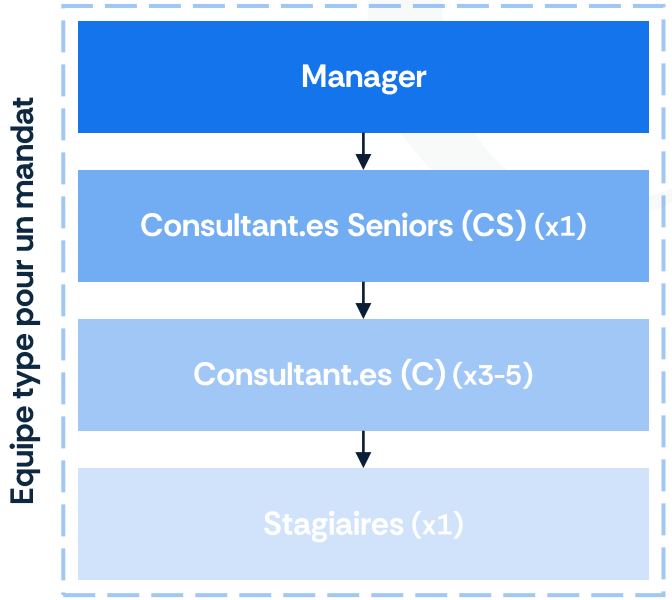
II. Déroulement d'un mandat

Notre méthodologie est structurée pour optimiser le déroulement de votre mandat

MISE EN ŒUVRE



EQUIPES & ENCADREMENT



Consultants (C & CS)

Équipe de **4-5 étudiants** du **B.A., maîtrise ou PhD** recrutés selon un **processus rigoureux** prenant en compte **expérience** et **excellence** scolaire

Exécuter le mandat par la recherche, l'analyse, la préparation de questionnaires, la formulation de recommandations et autres

Manager

Membre de l'exécutif du **CCM expérimenté** en gestion de projet et en consultation

Être le **point de contact principal** qui guide le mandat afin de s'assurer de sa qualité et de la satisfaction du client

Mentor

Consultant expert **avec plusieurs années d'expérience** dans l'industrie ou le domaine du mandat, toujours ex-CCM.

Encadrer les consultants durant la réalisation du projet et leur développement professionnel

III. Le recrutement en conseil

Le processus de recrutement

Au cours du processus de recrutement, les firmes évaluent trois points essentiels en consultation : les compétences personnelles, la capacité à résoudre un problème et les capacités de communications.

SCREENING

- Expériences professionnelles
- Implication parascolaire et leadership
- Dossier académique et GPA
- Motivation et intérêt
- Qualité et style de la lettre de motivation

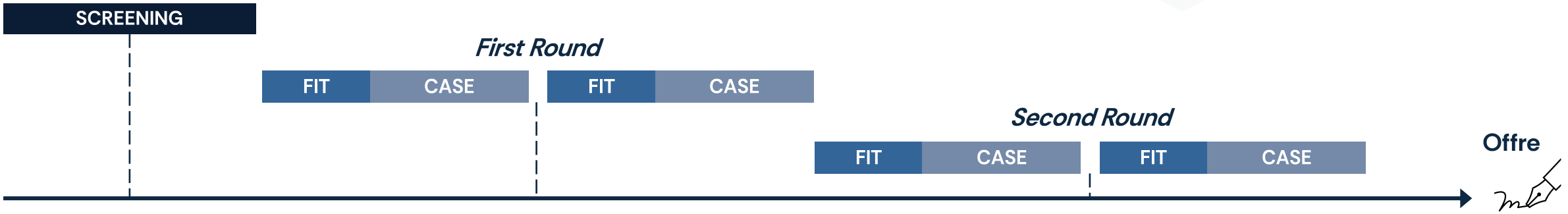
FIT

- Apprendre à connaître le candidat
- Détecter les potentiels red flags
- Évaluer si le candidat correspond à la firme

CASE

- Capacité d'analyse et de résolution de problème
- Capacités de communication
- Capacité à réfléchir sous pression

Exemple d'un processus de recrutement typique[1]



[1]Chaque processus peut autant se dérouler en anglais qu'en français à Montréal

Comment vous préparer et vous démarquer lors de cette entrevue?

Étapes clés de préparation

Coffee Chats

- Comprendre les équipes et la culture
- Explorer les parcours et rôles
- Identifier les facteurs différenciateurs de la firme

Recherche sur la firme

- Types d'entrevues et style de questions
- Initiatives, programmes, et avantages propres
- Valeurs & positionnement distinctif

Évaluation de vos expériences

- Diversité de vos réalisations
- Unicité de votre parcours
- Minimum 2 exemples par qualité clé
- Capacité à mettre vos forces en valeur

Mise en pratique

Préparation de vos anecdotes *(STAR)*

- Structure claire (Situation, Tâche, Action, Résultat)
- Impacts quantifiés et résultats précis
- Adaptées aux qualités recherchées

Pratique active

- Simuler avec collègues ou mentors
- Vous enregistrer pour analyser vos réponses
- Ajuster vos formulations et langage non verbal

Le jour J : Entrevue

- Garder le calme et la spontanéité
- Éviter de réciter mécaniquement
- Maîtriser votre communication non verbale

Expérience
Pouvez-vous faire le travail?

Attitude
Réaction au feedback, capacité d'adaptation, motivation

Personnalité
Entente avec le reste de la firme

Les 5 parties clés d'un cas

Chaque cas est différent et peut, par le biais des questions, prioriser l'évaluation de certaines compétences. Casecoach permet le filtrage des cas par compétences ciblées.

Structure

Organiser sa réflexion de manière **claire et logique**

Jugement et intuitions

Prioriser les éléments clés et prendre des **décisions** éclairées et justifiées

Mathématiques

Manipuler des chiffres de manière **structurée** et interpréter les résultats

Créativité

Générer des idées originales et **explorer** différentes approches

Synthèse

Résumer **efficacement** les conclusions de chaque point abordé et formuler des **recommandations**

Case Coach est offert gratuitement par le CCM en collaboration avec le SGC pour tous les étudiants de HEC Montréal

CASECOACH

Pour s'inscrire ou pour obtenir plus d'informations veuillez visiter

https://www.ccm-hec.com/ressources

IV. Gabaris

Un template de CV est mis à votre disposition ici *(Format Word):* LIEN

YOUR NAME
+1 XXX XXX-XXXX | yourname@hec.ca

EDUCATION

Maîtrise en Stratégie, HEC Montréal — Montréal
- CGPA: X.XX /4.30 — 2023-2025
- Écrire un cas pédagogique sur XXX
- Développer une stratégie évènementielle spécifique au secteur bancaire pour une firme de consultation
- 3rd place at KPMG Open Case Competition (2024)

Baccalauréat en Administration des Affaires, HEC Montréal — Montréal
- Semestre d'échange universitaire à XXX Université en XXX — 2019-2022
- Publier un dossier de recherche sur XXX lu par XXXX personnes

EXPÉRIENCE

Nom entreprise — Montréal
Fonction — Mai 2024-Present
- Soutenir le projet de développement d'une filiale en Belgique pour une entreprise québécoise
- Participer à la création d'un tableau de bord numérique pour un détaillant canadien
- Créer un guide d'intégration sur un projet de transformation numérique pour 150 employés

Nom entreprise — Montréal
Fonction — Août-Septembre 2023
- Participer à une étude sur les droits de l'homme en entreprise
- Collecter et analyser 100+ données ESG d'entreprises canadiennes et françaises

Nom entreprise — Montréal
Stagiaire en YZ — Juin-Juillet 2022
- Conseiller les clients dans la gestion de leur compte bancaire et de leurs assurances
- Produire une analyse *Know Your Customer* pour 300+ clients

LEADERSHIP ET VOLONTARIAT

Club de Consultation en Management — Montréal
Vice-Présidente Formation — Avril 2023-Avril 2024
- Organiser l'École d'Été 2023 du CCM pour 40 étudiants en collaboration avec 6 firmes de consultation
- Créer et implémenter un programme de formation pour l'amélioration des compétences de 50 étudiants avec 5 firmes et 3 professionnels en consultation
- Soutenir l'organisation de 5 évènements et 3 compétitions du CCM

Consultante — Février-Avril 2023
- Participer à un mandat de consultation en gestion du capital humain pour un département du gouvernement fédéral
- Réaliser un guide utilisé par 10 gestionnaires pour améliorer la rétention des employés

Comité Bal de l'Association des Étudiants de Cycle Supérieur d'HEC Montréal — Montréal
Vice-Présidente Administration — Septembre 2022-Mai 2023
- Créer et implémenter un plan de prévention et de sécurité pour 200 étudiants
- Augmenter le financement de 50% par la négociation de 4 nouveaux contrats de partenariat

Association des Étudiant.e.s d'HEC Montréal — Montréal
Présidente — Septembre 2020-Septembre 2021
- Diriger et gérer une équipe de 40 étudiants durant un mandat électoral d'un an
- Représenter 1,200 étudiants durant des rencontres hebdomadaires avec la direction d'HEC Montréal

Comité HECOresponsable, HEC Montréal — Montréal
Co-présidente — Octobre 2019-Juin 2021
- Gérer une association regroupant 20 étudiants dans une levée de fonds pour soutenir le service des pompiers ruraux australiens dans le contexte des feux de forêts de 2019-2020

LANGUES, COMPÉTENCES ET INTÉRÊTS
- **Certifications:** Certificate in Market Equity (Wall Street Prep)
- **Langues:** Bilingue: Français et Anglais; Intermédiaire: Espagnol; Débutante: Allemand et Italien
- **IT:** Pack Office (Word, Excel, PowerPoint)
- **Intérêts:** randonnée, ski, surf, lecture

Organisation

- Deux grandes sections:
- Pourquoi voulez-vous travailler pour cette firme ?
- Pourquoi cette firme voudrait-elle travailler avec vous ?

Contenu

- Inclure le lien à votre LinkedIn (mis à jour et lien avec votre Prénom.Nom) GPA seulement si >3.5-3.7
- Focussez sur vos initiatives personnelles, pas votre description de tâche
- Less is more ! La qualité est mieux que la quantité
- 1 page maximum!

Langage

- Utiliser des verbes d'action
- Inclure les compétences de base pour les lectures du CV via l'IA (compétences excel, langues)
- Chiffrez vos accomplissements

La lettre de motivation

Les firmes utilisent votre lettre de motivation pour évaluer votre capacité de communication, votre motivation, et votre intérêt pour la firme.

NAME
Address 1 City, State, Zip
Email Phone

Date
Firm Name Re: (Position title) in (city) office
Ms. Name:

I am applying for the (Position) position with (Name of Firm) with interest in working in Boston, New York or Chicago.

My educational background is in finance with an emphasis on econometrics, game theory, and political economy. After graduating with honors from (name of university) with a B.A. in (name of degree), I joined (name of firm) as a Consultant for one year. At (name of 2 firms), the majority of my client engagements have been with large industry-leading consumer products firms including Kraft Foods, PepsiCo., and Johnson & Johnson.

For the past four years I have worked as a strategy consultant with (name of current firm). I was recruited to the fast-growing boutique consulting firm to lead consumer products client engagements, particularly those that required advanced analytics. I provide business unit turnaround and growth strategy predominantly for Fortune 500 clients including Unilever and Proctor and Gamble.

At (current role), I have served as both team leader and analytics guru. I lead our advanced analytics team and I'm incredibly familiar with (names of technical programs utilized). Over the past two years I have developed 16 financial models, testing sensitivities through scenario analysis, and providing clients with strategic guidance on how to utilize scenario optioning to improve their business process. I've also had advanced client-side exposure to senior management, developed and presented to C-level executives, mentored junior analysts, and drafted winning proposals. I look forward to offering the skills and experience I have gained to (name of firm) and its clients. I have also demonstrated leadership in non-traditional settings. At (first firm) I started the firm's pro bono and diversity groups. At (second firm), I've mentored six analysts who have all gone on to attend top MBA programs. Beyond the workplace, I've led the (name of non-profit) to raise $XK to increase the educational standard in Tanzania.

Although I have been successful as a consultant and project leader, I'd like to broaden my global impact. (Firm's) global consulting leadership and enthusiasm for using analytical frameworks and global best practices drives my desire to be a part of the company. My university colleague (name) is a consultant at (name of firm) and he has spoken at length about the potential for growth, the trust placed in consultants, and the fantastic experiences that he has had with (name of company). I believe (firm) offers unparalleled opportunities to grow as a consultant, and I would be honored to join the team.

I would enjoy speaking to you further about the possibility of working for (firm). Thank you for your time and consideration; I look forward to hearing from you soon.

Best Regards,

Source: Business Insider

Organisation

- 4 Sections : Éducation, Expériences de travail, Expériences parascolaires et de leadership, Compétences et intérêt
- Divisions de sections claires
- Pas de couleurs, de photos ou d'éléments graphiques complexes

Contenu

- Personnalisez à chaque firme !
- Idéalement : intégrer un point particulier discuté en coffee chat
- Amenez la description de vos expériences plus loin que dans votre CV
- Rassemblez vos expériences en une histoire logique : personal branding

Langage

- Attention aux fautes et à la grammaire
- En anglais ou en français
- Organisez vos idées en paragraphes

CCM

Restons connectés

Info@ccm-hec.com | www.ccm-hec.com

@CCM_HEC

@CCM HEC

Club de Consultation en Management

https://www.ccm-hec.com/